

Architectuur nieuwe stijl: DYA®

Sogeti Nederland B.V.

Postadres Postbus 263
1110 AG Diemen
Bezoekadres Wildenborch 3
1112 XB Diemen
Tel 088 – 660 66 50
Fax 088 – 660 67 01
E-mail info@sogeti.nl

www.sogeti.nl

ICT is business geworden

ICT speelt een steeds grotere rol in onze samenleving. Voor veel organisaties is het een cruciaal middel bij het bereiken van hun businessdoelen. Vroeger ging het daarbij om het optimaal ondersteunen van bestaande taken. Tegenwoordig maakt ICT geheel nieuwe taken, diensten en zelfs compleet nieuwe businessmodellen mogelijk. ICT is onderdeel geworden van het primaire proces.

Architectuur voor een betere inzet van ICT

Doordat ICT opschuift naar het hart van de organisatie, wordt ook het effectief en efficiënt inzetten belangrijker. De gevolgen van incorrect of kostbaar gebruik van ICT zijn direct voelbaar. De ICT-kosten rijzen de pan uit. Tegelijkertijd vergt het optimaal inzetten van ICT meer van ons organisatie-talent. Vroeger konden ontwikkelingen nog geïsoleerd worden aangepakt. Actuele vraagstukken zoals een enterprise portal, multichanneling, geïntegreerd klantbeeld, flexibel in- en outsourcen en het zoeken naar mogelijkheden voor kostenreductie vereisen dat de verschillende organisatieaspecten in hun onderlinge samenhang worden bekeken. Hierbij is architectuur een onmisbaar instrument.

Architectuur is het consistente geheel aan principes en modellen dat richting geeft aan ontwerp en realisatie van processen, organisatorische inrichting, informatievoorziening en technische infrastructuur van een organisatie. Het werken onder architectuur zorgt ervoor dat losse onderdelen in hun samenhang worden ontworpen, zowel op het niveau van de business, de informatievoorziening als de technische middelen.

De mismatch tussen architectuur en praktijk

Architectuur wordt vaak geassocieerd met kostbare en lange trajecten. Tegen de tijd dat er gaat worden gebouwd is de structuur al weer achterhaald. Simpelweg omdat de vraag uit de markt is veranderd of interne processen zijn aangepast. Om te voorkomen dat architectuur een 'papieren tijger' wordt en de architect wordt gezien als een 'professionele remmer' is een nieuwe kijk op architectuur nodig, waarbij architectuur niet tot stand komt vanuit de ivoren toren, maar vanuit de realiteit van de organisatie.

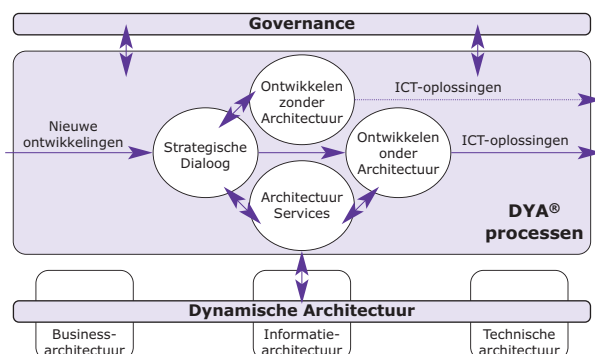
Naar een architectuur nieuwe stijl met DYA®

Met het DYA®-model van Sogeti bent u in staat om op een dynamische wijze met architectuur om te

gaan en daarmee te komen tot rendement uit ICT. Nieuwe ICT-oplossingen kunnen met DYA® eenvoudig worden geïntegreerd zonder dat de samenhang verloren gaat. Belangrijke uitgangspunten van DYA® zijn:

- Architectuur is geen doel op zich, maar is ondersteunend aan de doelen die de organisatie wil bereiken. Het doel van architectuur is niet om een document op te leveren, maar om ervoor te zorgen dat de veranderprocessen van de organisatie steeds soepeler gaan verlopen. Architectuurontwikkeling moet daarom worden verankerd in die veranderprocessen.
- Architectuur kan heel goed stukje bij beetje worden aangepakt. Het is niet nodig om in één keer een volledig architectuurdocument neer te leggen. Architectuur evolueert mee met de organisatie.
- Afwijken van de architectuur kan onder omstandigheden noodzakelijk zijn. Het is wel zaak een mechanisme in te richten waarmee dergelijke afwijkingen van de architectuur worden beheerst. Dit kan door aparte ontwikkel-scenario's te onderscheiden voor het ontwikkelen onder architectuur en voor het niet volledig onder architectuur ontwikkelen.

Met DYA® krijgt u een dynamische architectuur die aansluit bij uw businessdoelen en waarmee u snel kunt anticiperen op toekomstige ontwikkelingen.



De DYA®-processen

De kern van het DYA®-model wordt gevormd door vier processen die het hele traject van strategievorming tot realisatie van ICT-oplossingen beslaan. Immers, architectuur kun je niet in isolement bekijken.

De vier processen zijn:

- Strategische Dialoog waarin de businessdoelen worden bepaald die vervolgens in businesscases worden uitgewerkt tot concrete projectvoorstellen.
- Architectuur Services is het proces waarin de architecturen worden opgesteld en ter beschikking worden gesteld aan de strategische dialoog en het ontwikkelen.
- Ontwikkelen onder Architectuur realiseert de concrete businessdoelstellingen binnen de gewenste doorlooptijd met de gewenste kwaliteit en tegen acceptabele kosten. Hierbij is het Ontwikkelen onder Architectuur de standaard.
- Ontwikkelen zonder Architectuur. Onder speciale omstandigheden, wanneer er sprake is van extreme tijdsdruk, kan ervoor worden gekozen om bewust niet onder architectuur te ontwikkelen.

Wat kan Sogeti voor u betekenen?

De visie van Sogeti op architectuur ligt besloten in het DYA®-model. Dit pragmatische model ligt tevens aan de basis van de architectuurdiensten van Sogeti. Voor u als klant heeft dit als voordeel dat alle diensten vanuit één en dezelfde visie zijn ontwikkeld en dat alle medewerkers vanuit deze visie opereren. De hieronder genoemde architectuurdiensten kunnen zowel geïntegreerd als separaat worden toegepast.

Architectuurdiensten Sogeti

Governanceservices:

- inrichten informatiemanagement
- inrichten projectportfoliomanagement
- project- en procesmanagement
- inrichten en professionaliseren van IT-governance

Strategische dialoogservices:

- opstellen en valideren van informatiebeleid, informatieplannen
- organiseren van ICT-enabling workshops
- inrichten en professionaliseren van Business-ICT-alignment

Architectuurservices:

- opstellen en valideren van architecturen
- inrichten en professionaliseren van het werken onder architectuur
- tempereren van het werken onder architectuur met DYAscan
- uitvoeren van assessments op het werken onder architectuur met de

- architectuurvolwassenheidsmatrix en met AMM organiseren van architectuurawareness-workshops
- meetbaar maken van de toegevoegde waarde van architectuur
- adviseren over te gebruiken methodes, technieken en tools op architectuurgebied.

Ontwikkelingservices:

- opstellen en valideren van (bedrijfs-) informatie-analyses, functioneel ontwerpen, en project-start-architecturen als vertaalslag van architectuur naar ICT-oplossingen;
- adviseren over te gebruiken methodes, technieken en tools op het gebied van systeemontwikkeling.

Over Sogeti

Met circa 1.900 medewerkers bundelt Sogeti meer dan 30 jaar ICT-kennis en -expertise in één bedrijf. Het ontwerpen, realiseren, implementeren, testen en beheren van ICT-oplossingen behoort tot haar core-business. Middels de inzet van ICT wil Sogeti bijdragen aan het behalen van de operationele doelstellingen van haar klanten in de top-200 van het Nederlandse bedrijfsleven.

Meer informatie

Wij vertellen u graag meer over architectuur, DYA® en de gerelateerde dienstverlening. Voor een vrijblijvend gesprek kunt u contact opnemen met één van onze deskundigen. Stuur een e-mail naar dya@sogeti.nl of bel (020) 660 66 00. Op onze website www.sogeti.nl vindt u een uitgebreider overzicht van alle mogelijkheden die Sogeti u biedt.

Literatuur en publicaties

Roel Wagter, Martin van den Berg, Joost Luijpers en Marlies van Steenberg, *DYA® : snelheid en samenhang in business- en ICT-architectuur*, Tutein Nolthenius, Den Bosch, 2001, ISBN 90-72194-62-4

Martin van den Berg en Marlies van Steenberg, *DYA® Stap voor stap naar professionele enterprise-architectuur*, Ten Hagen & Stam, 2004, ISBN 90-440-1121-9

DYA® is een geregistreerde merknaam van Sogeti.