

Professionaliseren met DYA

Sogeti Nederland B.V.

Postadres Postbus 263
1110 AG Diemen
Bezoekadres Wildenborch 3
1112 XB Diemen
Tel 088 – 660 66 50
Fax 088 – 660 67 01
E-mail info@sogeti.nl

www.sogeti.nl

Het professionaliseren van het werken onder architectuur met de DYA-architectuurvolwassenheidsmatrix

Meer rendement uit architectuur

Binnen uw organisatie wordt de toegevoegde waarde van het werken onder architectuur erkend. Bovendien is een aantal mensen als architect werkzaam. Maar de architecten die weliswaar worden gerespecteerd om hun kennis en expertise, worden als remmend ervaren. Ook opereren ze vaak op eigen houtje. De projecten storen zich niet al te veel aan de architectuurvoorschriften en -richtlijnen. De business is nog niet overtuigd van het nut van architectuur en ervaart deze als vertragend. Nu vraagt u zich af wat u kunt doen om meer rendement te halen uit het werken onder architectuur.

In deze situatie zoekt u een manier om het enthousiasme voor het werken onder architectuur weer te doen toenemen. U wilt dat architectuur herkenbaarder wordt en een bijdrage levert aan uw resultaten. U wilt dat architectuur zo in uw organisatie wordt ingebed dat alle voordelen worden benut. En u wilt de juiste acties op het juiste moment inzetten, want u kunt niet alles tegelijk oppakken. Het is wellicht tijd om een gedegen traject van verbetering en versterking in te gaan. Een traject dat begint met het vaststellen van wat daarvoor nodig is.

Grofweg zijn er drie stappen te nemen om te achterhalen hoe de situatie kan worden verbeterd:

- 1** Het vaststellen van uw ambitieniveau. Waar wilt u op korte en op langere termijn staan met architectuur?
- 2** Het beschrijven van de huidige situatie. Waar staat u nu? Waar zitten uw pijnpunten, waar gaat het juist goed?
- 3** Het bepalen van verbeteracties. Wat gaat u doen om het gewenste ambitieniveau te bereiken?

Visie op architectuur

Met de DYA-architectuurvolwassenheidsmatrix kan in korte tijd de volwassenheid van het werken onder architectuur worden gemeten. Ook verbeterstappen worden hiermee bepaald. De DYA-architectuurvolwassenheidsmatrix is afgeleid van het model voor Dynamische Architectuur, het DYA®-model.

Het DYA®-model weerspiegelt de best practices van Sogeti met het werken onder architectuur. In maart 2001 is DYA in boekvorm uitgegeven waarna in

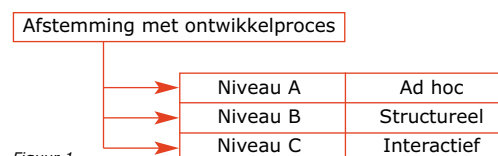
november 2004 een tweede boek is uitgebracht dat voortborduurt op de modellen die in het eerste boek worden geïntroduceerd. Daarnaast wordt in het tweede boek de DYA-architectuurvolwassenheidsmatrix uitgebreid behandeld.

De architectuurvolwassenheidsmatrix is een zeer krachtig instrument. Op basis hiervan en met de inzet van ervaren architectuurconsultants, zijn wij in staat om u in korte tijd concrete aanbevelingen aan te reiken hoe u meer rendement kunt halen uit het werken onder architectuur.

In de architectuurvolwassenheidsmatrix worden 18 aandachtsgebieden onderscheiden die een rol spelen bij het werken onder architectuur en waaraan aandacht moet worden geschonken bij het invullen en professionaliseren van de architectuurfunctie. Voorbeelden van aandachtsgebieden zijn:

- Opstellen van architectuur
- Gebruik van architectuur
- Afstemming met business
- Afstemming met ontwikkelproces
- Afstemming met beheer
- Relatie met bestaande situatie

Per aandachtsgebied meten we op welk niveau u zich bevindt. Voor het aandachtsgebied 'afstemming met ontwikkelproces' onderkennen we bijvoorbeeld drie niveaus (figuur 1).



Figuur 1

De oplopende niveaus zijn steeds beter in termen van tijd (sneller), geld (goedkoper) en kwaliteit (beter, effectiever) uit te drukken.

Inzichtelijk en overzichtelijk

De resultaten van de meting wordt overzichtelijk gedocumenteerd in de architectuurvolwassenheidsmatrix. U ziet hierin hoe de aandachtsgebieden samenhangen en wat het niveau van de architectuur is op ieder aspect. We gebruiken de matrix om het huidige (lichtgrijs) en het gewenste niveau (donkergrijs) aan te geven. Daardoor worden de verbeteracties zichtbaar (pijlen).

| Aandachtsgebied | Schaal | | | | | |
|--------------------------------|--------|-----|---|---|---|-----|
| | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | ... |
| Ontwerp van architectuur | | A → | | | B | |
| Gebruik van architectuur | | → A | | | | B |
| Afstemming met business | | A | | | | B |
| Afstemming met ontwikkelproces | | → A | | | | |
| Etc. | | | | | | |

Figuur 2

Op basis van de architectuurvolwassenheidsmatrix en beschikbare verbeter suggesties worden voor uw specifieke situatie aanbevelingen gedaan voor verbeteracties. Deze aanbevelingen zijn pragmatisch en uitvoerbaar. Op deze manier bepalen we wat we morgen moeten gaan doen om meer rendement te halen uit uw architectuur!

Professionalisering van uw architectuurfunctie

Het uitvoeren van een meting met de DYA-architectuurvolwassenheidsmatrix in uw organisatie kent een methodische en heldere structuur en kan in een relatief korte tijd worden uitgevoerd. Tijdens het traject hebt u goed zicht op wat er wordt gedaan, hoe lang het gaat duren en wat u kunt verwachten. Een assessment in uw organisatie verrichten, houdt daarom in dat we eerst samen met u de doelstelling van de opdracht helder maken. Vervolgens maken we afspraken hoe we de opdracht gaan uitvoeren, wie we daarbij betrekken en op welke manier we rapporteren. Daarna gaan we middels interviews en het bestuderen van documentatie vaststellen op welk niveau u zich bevindt. Dit leggen we aan u voor, waarna u het ambitieniveau kunt bepalen en we gezamenlijk vaststellen welke concrete verbeteracties daarvoor nodig zijn. Dan weet u waar u staat en hebben we gezamenlijk de weg naar meer rendement uitgestippeld.

Ook bij de behandeling die volgt op de meting, het daadwerkelijk implementeren van de verbeteracties, kan Sogeti u ondersteunen. Sogeti biedt daartoe een aantal diensten die door specialisten worden uitgevoerd.

Over Sogeti

Met circa 1.600 medewerkers bundelt Sogeti meer dan 30 jaar ICT-kennis en -expertise in één bedrijf. Het ontwerpen, realiseren, implementeren, testen en beheren van ICT-oplossingen behoort tot haar core-business. Middels de inzet van ICT wil Sogeti bijdragen aan het behalen van de operationele doelstellingen van haar klanten in de top-200 van het Nederlandse bedrijfsleven.

Wilt u meer weten?

Wij vertellen u graag meer over DYA en de gerelateerde dienstverlening. U kunt voor een vrijblijvend gesprek contact opnemen met één van onze deskundigen. Bel hiervoor (020) 660 66 00 of stuur een e-mail naar dya@sogeti.nl. Onze website (www.sogeti.nl) geeft een gedetailleerder overzicht van alle mogelijkheden die Sogeti u biedt.

Literatuur en publicaties

Roel Wagter, Martin van den Berg, Joost Luijpers en Marlies van Steenbergen, *DYA®: snelheid en samenhang in business- en ICT-architectuur*, Tutein Nolthenius, 2001, ISBN 90-72194-62-4

Martin van den Berg en Marlies van Steenbergen, *DYA® Stap voor stap naar professionele enterprise-architectuur*, Ten Hagen & Stam, 2004, ISBN 90-440-1121-9

DYA® is een geregistreerde merknaam van Sogeti.